

BAB 5

KESIMPULAN DAN SARAN

5.1 Kesimpulan

Berikut kesimpulan yang didapatkan berdasarkan pengumpulan, pengolahan dan analisa data yang dilakukan:

- Aktivitas yang dilakukan operator *packaging* sudahlah baik, masing-masing mengerjakan tugasnya dengan baik dan sesuai standar yang ditetapkan.
- Sistem kerja di *packaging* sudah baik, melihat semua mempunyai standar kerja.
- Kegiatan bersih-bersih, *set-up* dan inspeksi memerlukan waktu yang cukup lama, hal ini dikarenakan aktivitas yang dilakukan sangatlah banyak, dan setiap aktivitas tersebut mempunyai standar kebersihan yang harus terpenuhi.
- Ada 33 perbaikan yang dilakukan guna meminimalisir waktu untuk kegiatan bersih-bersih, *set-up* dan inspeksi tanpa mengurangi kualitasnya.
- Penghematan waktu aktivitas bersih-bersih, *set-up* dan inspeksi terbukti meningkatkan produktivitas.
- Operator dapat bekerja dengan efisien dan efektif bilamana kondisi kerja mendukung hal tersebut.

5.2 Saran

Berikut ini merupakan saran–saran yang dapat menjadi masukan yang berarti bagi PT Multi Bintang Indonesia Tbk, perusahaan manufaktur lain ataupun pembaca:

- Sebaiknya pada saat *cleaning* lakukanlah inspeksi, hal ini akan menghemat waktu, karena ini berarti menggabungkan kegiatan untuk sekaligus dilakukan.
- Bila memungkinkan, lakukanlah perputaran rotasi aktivitas operator, sehingga satu operator bisa menguasai beberapa mesin. Bila salah satu operator ada masalah maka operator lain dapat membantu, selain itu hal ini dapat menghilangkan kejenuhan operator karena melakukan pekerjaan yang monoton selama berbulan-bulan.
- Saat ini peralatan *cleaning* terlihat tidak rapih dan sering berpindah tempat (sering hilang karena dipakai di tempat lain), sebaiknya dibuatkan rak khusus untuk penempatan alat-alat kebersihan, sehingga peralatan mudah dijangkau, rapih, dan lebih aman.
- Buatlah selalu standar prosedur yang menjelaskan bagaimana yang disebut bersih dan bagaimana yang tidak. Hal ini akan membantu operator mengetahui standar area dikatakan bersih.
- Sebaiknya bagi (batasi) wilayah *cleaning* antar operator dengan porsi yang pas, sehingga waktu bersih-bersih dapat dilakukan serempak dan diakhiri hampir bersamaan (pada saat ini pembagian wilayah *cleaning* berdasarkan area masing-masing). Hal ini akan dapat mengurangi *idle time*.

- Lakukanlah perbaikan berkesinambungan untuk proses dan peralatan.
- Eliminasi area-area yang sulit dijangkau atau dibersihkan dan perihal yang perlu dibersihkan, serta mengganti bagian-bagian yang sulit dibersihkan.